GTX Industry

Informations générales

SIRET

83915931600018

Responsable(s)

Vianney BERNAT

Adresse

GTX Industry

BERNAT

66 quai français

33530

Bassens

France

Présentation

Activité détaillée

GTX industry, filiale du groupe GT Logistics, accompagnes ses clients industriels sur l'ensemble de la chaine de valeurs de production

Conseil opérationnel

- Organisation industrielle
- Pilotage opérationnel transverse
- Performance opérationnelle

Délégation de production

Contexte

- Accroissement de charge
- Réalisation de chantiers
- Sous-traitance stratégique d'activité

Typologie

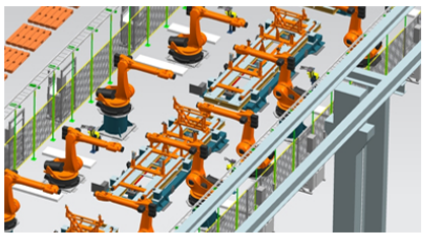
- Production
- Pré-assemblage / assemblage
- Montage d'équipements
- In-situe ou ex-situe

a peut etre distribue ou copie sans autorisation

CONSEIL OPÉRATIONNEL

Organisation industrielle

- Approche « Make or Buy »
- Optimisation des ressources et compétences
- Réorganisation des surfaces
- Externalisation de production

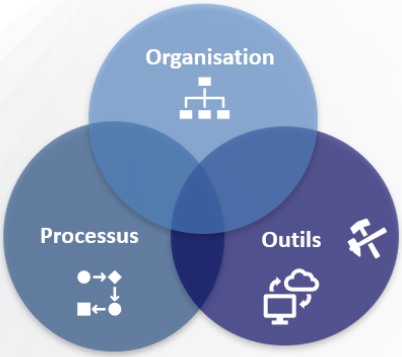


Pilotage opérationnel transverse

- Processus PIC – PDP - PDC
- Lissage de charge
- Optimisation des stocks
- Maîtrise du CA

Performance opérationnelle

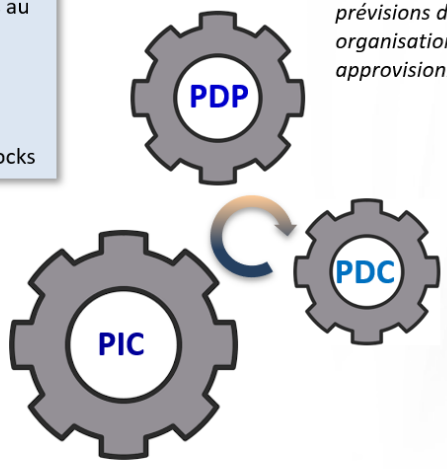
- Pilotage des livraisons
- Fiabilisation de la production (PPM)
- Rentabilité opérationnelle



Pilotage opérationnel transverse

- ✓ Produire les bons produits au bon moment
- ✓ Lisser la charge
- ✓ Maîtriser le CA
- ✓ Optimiser la gestion de stocks

Planification moyen terme, prévisions des investissements, organisation des approvisionnements



Pilotage opérationnel

Plan stratégique & Réconciliation objectifs commerciaux et marketing avec les capacités opérationnelles (engineering, supply chain, production)

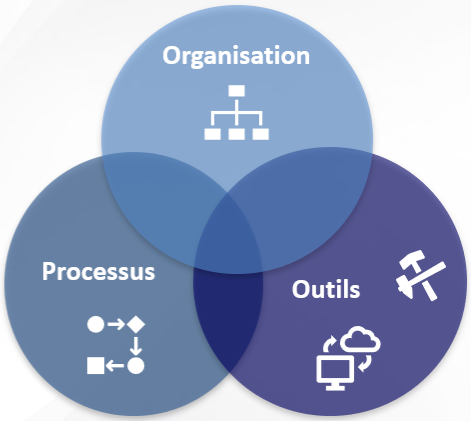
Notre objectif : conduire nos clients dans la maîtrise de leurs plans et plannings

- Diagnostique de maturité des concepts et processus existants
- Support dans la définition de nouvelles approches
- Aide au démarrage et pilotage des cycles PIC-PDP-PDC
- Mesure des résultats

PIC : Plan Industriel et Commerciale
PDP : Plan Directeur de Production
PDC : Plan de Charge

Excellence opérationnelle

- ✓ Produire à un coût permettant une rentabilité cible
- ✓ Produire dans le délais demandés par les clients
- ✓ Produire dans la qualité requise



OTD : On Time Delivery
OQD : On Quality Delivery

Notre objectif : accompagner nos clients dans l'action

- Analyse des indicateurs de performance opérationnels et économiques
- Conduite d'une méthodologie type value stream mapping pour identifier les leviers de rapidité, d'efficacité et de flexibilité
- Définition de feuilles de route des projets d'améliorations
- Etude ROI